

印度对中国汽车的威胁有多大？ 福特将重启印度工厂

文 | 张霖郁

自 2021 年退出印度市场后，福特再次重启印度计划。

9 月 13 日，外媒报道福特将重启三年前已宣告关闭的两家工厂中的一家，这家工厂位于印度南部，在泰米尔纳德邦的首府金奈市（Chennai），福特称其为金奈工厂。

重启后，福特将把这家工厂作为自己的出口制造基地。

金奈工厂占地 350 英亩，年产 20 万辆汽车和 34 万台发动机。福特的 SUV、EcoSport 和 Endeavour 都曾在这家工厂生产。

三年前，福特同时宣布关闭的还有萨南德（Sanand）工厂，这家工厂占地 460 英亩，年产能为 24 万辆和 27 万台发动机。这家工厂生产紧凑型轿车 Aspire 和掀背式新一代 Figo。

这两家工厂当年雇佣了约 4000 名员工，成本在 20 亿美元左右。萨南德工厂的发动机集成业务在 2021 年底停产，金奈工厂当时计划是在 2022 年第二季度停产。

当时印度政府想让 Tata 集团接手

这两家工厂，当时 Tata 似乎对萨南德工厂更有兴趣。

福特当时关闭工厂的理由是“印度市场对福特新车的的需求一直很疲软”。在印度投资 25 年，福特称后十年基本是在亏钱，亏损额累计达 20 亿美元。

为什么三年后，福特又决定杀回印度呢？

印度新增补贴

9 月初，印度内阁已经批准了一项计划，将拨款 1090 亿卢比（约 92.65 亿人民币）用于推动电动汽车的普及。

9 月 11 日，印度信息部长 Ashwini Vaishnaw 在新闻发布会上表示，印度的总理创新车辆电驱动革命（PM Electric Drive Revolution in Innovative Vehicle Enhancement）计划为电动两轮车、电动三轮车、电动救护车和电动卡车提供价值 367.9 亿卢比（约 31.27 亿人民币）的补贴。

印度政府还将拨出 50 亿卢比（约 4.25 亿人名币）用于部署电动救护车，属历史首次；对于空气污染的主要来

源卡车，印度政府也将为电动卡车拨出 50 亿卢比（约 4.25 亿人名币），并且为报废旧卡车给予额外补贴；另有 439.1 亿卢比（约 37.32 亿人民币）的补贴将提供给公共交通机构采购 14028 辆电动公交车。

新计划还将侧重于改善印度国内的充电基础设施，并推动新技术的测试。印度政府表示，该计划的主要目的是“通过为购买电动汽车的消费者提供激励措施，同时通过推动电动汽车基本充电基础设施的建立，最终加快电动汽车的普及”。

今年早些时候，印度联邦政府还宣布，如果外国汽车制造商承诺在印度投资 5 亿美元，印度将降低进口税。

印度政府一直想通过调整政策吸引国外车企投资，外界最熟知的是与特斯拉的来回拉锯。

印度电动车市场仍处于起步阶段。

2023 年，电动汽车仅占印度汽车总销量的 1.3%。高昂的前期成本和充电站不足是阻碍消费者选择电动车的主要因素。但对于国外汽车厂家来说，这

是机会。

印度政府当下的目标之一是将自己定位为**全球汽车制造中心**，另一方面，因为地缘政治的风险，跨国公司正寻求实现**制造基地多元化**，以对冲供应链风险。

寻找替代中国的其他市场

近年来，福特在华销量一路狂泻：2017年销量为119万辆，2018年为75万辆，2019年只剩56万辆；同比增长率分别为-6%、-37%和-25.3%。

2020年到2021年，福特销量止跌回暖，销量回升到了60万辆以上，但这股止跌回稳的势头并没有延续，2022年福特销量跌到了49.5万辆，同比下降20.8%。

2023年继续下降到了46.7万辆。在2024年一季度的中国车型销量排名中，前50名中，仅有一款福特的品牌蒙迪欧位居48名，销量为15625辆。另外，福特的纯电首款产品野马在中国市场销量惨淡。

伴随销量持续下降的，还有财务上的亏损，根据相关数据推测，近三年福特在中国的亏损额就在10亿美元以上。

福特整体在中国的表现不尽如人意，加上自身处在转型之中，美国本土也面临诸多挑战。

福特国际市场集团总裁凯·哈特（Kay Hart）在领英帖子上表示，福特已向泰米尔纳德邦政府发送了一份所谓的“意向书”，概述了其利用金奈工厂为海外市场生产汽车的意图。

哈特在帖子中表示，福特已探索了“不同的选择”，并补充说将在“适当的时候”分享更多细节。他表示，印度



将成为福特全球第二大员工基地。

哈特的声明是在泰米尔纳德邦首席部长 MK Stalin 在推特上发表帖子之后发布的，部长在帖子中表示“正在探讨与福特续签泰米尔纳德邦三十年合作关系的可行性”。

据印度当地报纸 Mint 报道，福特重启工厂的同时，还在探索与京德勒西南钢铁集团（JSW 集团）建立合作伙伴关系。京德勒西南钢铁是印度最大的钢铁公司之一，集团经营范围包括钢铁、能源、基础设施、水泥、风投等。

福特在一份声明中表示，目前在泰

米尔纳德邦的全球业务运营中雇佣了12000名员工，预计未来三年内这一数字将增加3000个。

印度市场目前发展最好的国外汽车企业是铃木，对于中国车企来说，这是一言难尽的地方。MFC